

§ 93/18

Dnr LS2017-0293

## Effektiv och nära vård 2030 - Målbild och strategi

### Beslut

Regionfullmäktiges beslut

Regionfullmäktige ställer sig bakom målbild och strategier enligt sammanfattningen i rapporten Effektiv och nära vård 2030 – Målbild och strategi för ett gott liv i en nyskapande kunskapsregion.

### Bilaga § 93/18

#### Ärendebeskrivning

Hälso- och sjukvården i Region Uppsala står inför genomgripande förändringar i framtiden. Därför behöver hela hälso- och sjukvården i samverkan med berörda samhällsaktörer, främst kommunerna, involveras i löpande dialoger om hur hälso- och sjukvården ska struktureras för att få till stånd en effektiv och nära vård för invånarna i Uppsala län.

Den 30 maj 2017 beslutade regionstyrelsen att ge hälso-, sjukvård- och FoUU-utskottet i uppdrag att till regionstyrelsen i april 2018 lägga förslag på målbild och strategi för effektiv och nära vård år 2030 - för ett gott liv i en nyskapande kunskapsregion. Samtidigt utsågs hälso-, sjukvård- och FoUU-utskottet till politisk styrgrupp och samrådet för hälsa, stöd, vård och omsorg (HSVO) på politisk nivå och på tjänstemannanivå skulle nyttjas för dialog och kunskapsutbyte. Regiondirektören fick dessutom i uppdrag att ansvara för utredningen samt att säkerställa att nödvändiga resurser ställs till förfogande. En handlingsplan kommer att delges efter regionstyrelsens beslut i oktober 2018.

Koncernledningen i Region Uppsala har varit styrgrupp på tjänstemannanivå och vårdledningsgruppen har verkat som operativ styrgrupp. Projektägare har varit hälso- och sjukvårdsdirektören.

Projektet Effektiv och nära vård 2030 startade i juni 2017. Göran Stiernstedt, tidigare särskild utredare för utredningen Effektiv vård, har varit projektledare. Uppdraget har huvudsakligen baserats på den statliga utredningen Effektiv vård (SOU 2016:2), utredningen God och nära vård (SOU 2017:53) och arbetet med Primärvårdens roll i framtidens hälso- och sjukvård (dnr VS2017-0026).

Den regionala strategin för närvårdssamverkan i Uppsala län bidrar till ett förtroendefullt samarbete kring gemensamma målgrupper och säkrar ett gott omhändertagande för de personer som har behov av hälso- och sjukvårdsinsatser

---

och omsorg från både Region Uppsala och kommunerna. Strategin har varit vägledande i dialogarbetet med kommunerna.

### **Målbild och strategier**

I rapporten återfinns målbild, strategier och förslag som underlag för det fortsatta arbetet med effektiv och nära vård i Region Uppsala. Rapporten ska därför ses som ett första steg i ett långsiktigt utvecklings- och omställningsarbete i syfte att nå målbilden om en effektiv och nära vård 2030.

Målbilden innebär en utveckling mot nära och effektiv vård som samskapas av medarbetarna tillsammans med patienterna och anhöriga och där ökat fokus läggs på förebyggande och hälsofrämjande insatser. De strategier som föreslås för att nå målbilden är:

- Driva kvalitetsutveckling
- Påverka utbildning och utveckla kompetens
- Anpassa och stärka forskningen
- Utveckla ledning och styrning
- Stödja kontinuitet och egenvård med stöd av digital infrastruktur
- Förnya vårdstrukturen

Då vissa av förslagen innebär vidare utredningar och ställningstaganden föreslås att regiondirektören får i uppdrag att återkomma med bearbetade förslag och konsekvenser utifrån målbild och strategier samt förslag till förändringar i fastighetsinvesteringsplanen inför 2020–2029. Arbetet behöver även fortsättningsvis genomföras i nära samverkan med länets kommuner, utförare och representanter för patienter och anhöriga. Den bilagda rapporten kan ligga till grund för dessa dialoger.

Sannolikt kommer arbetet behöva återrapporteras och stämmas av successivt under omställningsperioden fram till 2030. Det är också troligt att ytterligare frågeställningar ställs under arbetet som behöver lyftas in och prövas.

### **Beredning**

Projektet har använt sig av en öppen, bred och transparent dialogprocess på samma sätt som gjordes i målbildsarbetet för primärvården. Dialoger har därför hållits med ett stort antal personer, både inom Region Uppsala och exempelvis med aktörer i den regionala samverkansstrukturen för hälsa, stöd, vård och omsorg (HSVO).

### **Konsekvenser**

För att skapa ett långsiktigt hållbart system behövs en omställning, som kan leda till ökade kostnader på kort sikt. För att klara dessa i en region med betydande ekonomiska utmaningar behöver de möjligheter som förändringarna ger i form

---

av effektiviseringar samtidigt hämtas hem. Planering och genomförandet med dess ekonomiska konsekvenser behandlas i den årliga processen kring att ta fram regionplan och budget. Långsiktigt innebär förslagen sannolikt ökade möjligheter till hållbara förutsättningar jämfört med om inga förändringar genomförs.

Den strategiska fastighetsutvecklingen för bland annat fastigheterna Tierp vårdcentrum och Kungsgärdet kommer att utgöra en integrerad del i regiondirektörens uppdrag att i oktober 2018 återkomma med bearbetade förslag och konsekvenser utifrån målbild och strategier samt etableringsplan och förslag till förändringar av fastighetsinvesteringsbehov inför fastighetsinvesteringsplanen för 2020–2029.

Förslagen utgår från ett system som är mer behovsstyrt, vilket innebär att förutsättningarna för att säkerställa barn- och jämställdhetsperspektivet stärks.

### **Yrkanden och yttranden**

Vivianne Macdisi (S) yrkar bifall till regionstyrelsen förslag

Fredrik Leijerstam (MP), Annika Krispinsson (C), Sören Bergqvist (V), Emilie Orring (M), Erik Weiman (M), Jenny Lundström (MP), Anna-Karin Klomp (KD), Charles Pylad (MP), Carl Nettelblad (L), Linda Johansson (S), AnnBritt Litsner (S) och Roger Elsborg (M) yrkar bifall till regionstyrelsens förslag.

Stefan Olsson (M), Malin Sjöberg Högrell (L), Janine Bichara (L) och Håkan Collin (S) yttrar sig.

Ordföranden finner att regionfullmäktige beslutar i enlighet med regionstyrelsens förslag.

### **Kopia till**

Samtliga kommuner

Registrator, Akademiska sjukhuset

Förvaltningsdirektören, Nära vård och hälsa

Förvaltningsdirektören, Lasarettet i Enköping